



Ειδική Στήριξη για την Κύπρο Βέλτιστη Χρησιμοποίηση των Δημόσια Χρηματοδοτούμενων Ερευνητικών Εργαστηρίων από την Επιχειρηματική Κοινότητα

Horizon 2020 Policy Support Facility



Research and
Innovation

Ειδική Στήριξη για την Κύπρο - Βέλτιστη Χρησιμοποίηση των Δημόσια Χρηματοδοτούμενων Ερευνητικών Εργασιών από την Επιχειρηματική Κοινότητα

Ευρωπαϊκή Επιτροπή

Γενική Διεύθυνση Έρευνας και Καινοτομίας

Διεύθυνση Ζ – Εμβέλεια έρευνας και καινοτομίας

Μονάδα Ζ1 - ΕΧΕ και πληροφορίες χωρών

Επικοινωνία (H2020 PSF Ειδική στήριξη για την Κύπρο): Carlina MATEO CECILIA Carolina.MATEO-CECILIA@ec.europa.eu. Συντονίστρια της Ειδικής Στήριξης για την Κύπρο, Μονάδα Ζ1 – Μέρσια Παναγιωτάκου Mersia. Panagiotakou@ec.europa.eu

Επικοινωνία (Ομάδα συντονισμού H2020 PSF):

Magda DE CARLI, Προϊσταμένη Μονάδας Ζ1 - Magda.DE-CARLI@ec.europa.eu

Stéphane Vankalck, Προϊστάμενος τομέα PSF, Μονάδα Ζ1 - Stephane.VANKALCK@ec.europa.eu

Annamaria ZONNO, Συντονίστρια PSF, Μονάδα Ζ1 - Annamaria.ZONNO111@ec.europa.eu

RTD-PUBLICATIONS@ec.europa.eu

European Commission

B-1049 Brussels

Τυπώθηκε από την Υπηρεσία Εκδόσεων της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Το κείμενο ολοκληρώθηκε τον Ιανουάριο 2020.

Αυτό το έγγραφο προετοιμάστηκε για την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, ωστόσο αντανακλά μόνο τις απόψεις των συντακτών και η Επιτροπή δεν μπορεί να θεωρηθεί υπεύθυνη για οποιαδήποτε χρήση των πληροφοριών που περιέχονται σε αυτό.

Περισσότερες πληροφορίες για την Ευρωπαϊκή Ένωση είναι διαθέσιμες στο διαδίκτυο (<http://europa.eu>).

Λουξεμβούργο: Υπηρεσία Εκδόσεων της Ευρωπαϊκής Ένωσης, 2020

PDF	ISBN 978-92-76-17853-8	doi: 10.2777/495058	KI-AX-20-005-EL-N
Εκτύπωση	ISBN 978-92-76-17852-1	doi 10.2777/406227	KI-AX-20-005-EL-C

© Ευρωπαϊκή Ένωση, 2020.

Η επαναχρησιμοποίηση επιτρέπεται, εφόσον αναφέρεται η πηγή. Η επαναχρησιμοποίηση εγγράφων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής εφαρμόζεται μέσω της απόφασης 2011/833/ΕΕ (OJ L 330, 14.12.2011, σ. 39).

Για τη χρήση ή την αναπαραγωγή φωτογραφιών ή άλλου υλικού που δεν υπόκειται σε πνευματικά δικαιώματα της ΕΕ, πρέπει να ζητείται έγκριση απευθείας από τον κάτοχο των πνευματικών δικαιωμάτων.

Εικόνα εξωφύλλου © Eurotop.be 2017

Ειδική Στήριξη για την Κύπρο

Βέλτιστη Χρησιμοποίηση των Δημόσια Χρηματοδοτούμενων Ερευνητικών Εργαστηρίων από την επιχειρηματική κοινότητα

Προετοιμάστηκε από τους ανεξάρτητους εμπειρογνώμονες:

Anne-Christine Ritschkoff (Φινλανδία, Πρόεδρος)

Christopher John Hull (Λουξεμβούργο, Εισηγητής)

Γιάννης Ιωαννίδης (Ελλάδα, Εμπειρογνώμων)

Bruno Lindorfer (Αυστρία, Εμπειρογνώμων)

Geert van der Veen (Κάτω Χώρες, Εμπειρογνώμων)

Table of Contents

Η ΟΜΑΔΑ ΕΜΠΕΙΡΟΓΝΩΜΟΝΩΝ ΕΙΔΙΚΗΣ ΣΤΗΡΙΞΗΣ ΤΟΥ PSF	5
ΜΗΝΥΜΑΤΑ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	8
ΣΥΝΟΨΗ ΤΩΝ ΣΥΣΤΑΣΕΩΝ	12

Λίστα Σχημάτων

Σχήμα 1: Τα βασικά στοιχεία του Πλαισίου Στρατηγικής της Κύπρου για την Έρευνα και την Καινοτομία 2019-2023.....	11
--	----

«Με ποιον τρόπο μπορούν τα ερευνητικά πανεπιστήμια να βοηθήσουν καλύτερα την κοινωνία του 21ου αιώνα να αντιμετωπίσει παλιές και νέες προκλήσεις; Η απάντησή μας είναι, αναλαμβάνοντας ρόλο εξυπηρέτησης: εκπαιδεύοντας άριστους φοιτητές, επιτελώντας εξέχουσα έρευνα, σφυρηλατώντας σημαντική επιστημονική πρόοδο, παράγοντας νέα προϊόντα και υπηρεσίες... Εν ολίγοις: συμμετέχοντας στην κοινωνία και δημιουργώντας προστιθέμενη κοινωνική αξία.»

Τα πανεπιστήμια και το μέλλον της Ευρώπης,
Σύνδεσμος Ευρωπαϊκών Ερευνητικών Πανεπιστημίων, 2019

Το παραπάνω απόσπασμα προέρχεται από ένα πρόσφατο ενημερωτικό έγγραφο πολιτικής που δημοσιεύτηκε από τον Σύνδεσμο Ευρωπαϊκών Ερευνητικών Πανεπιστημίων (LERU - League of European Research Universities). Τα 23 μέλη του LERU συμπεριλαμβάνονται στα υψηλότερου κύρους πανεπιστήμια της Ευρώπης.¹

Το ενημερωτικό έγγραφο αποτελεί ιδανική υπενθύμιση ότι τα σύγχρονα κορυφαία ερευνητικά πανεπιστήμια και ιδρύματα αναγνωρίζουν τρεις βασικές αποστολές: τη διδασκαλία («*άριστους φοιτητές*»), την έρευνα («*εξέχουσα έρευνα ... επιστημονική πρόοδο*») και την καινοτομία («*νέα προϊόντα και υπηρεσίες*»). Τα πανεπιστήμια υφίστανται για να υπηρετούν την κοινωνία και για να δημιουργούν νέα κοινωνική προστιθέμενη αξία.

Προλογίζουμε την έκθεσή μας με το παραπάνω απόσπασμα, διότι η Ομάδα Εμπειρογνομόνων θεωρεί ότι η Κύπρος έχει δημιουργήσει μια σχετικά ισχυρή υποδομή διδασκαλίας και έρευνας σε εντυπωσιακά σύντομο χρονικό διάστημα, μετά την ίδρυση του πρώτου δημόσιου πανεπιστημίου το 1992. Ωστόσο, η Κύπρος έχει εμφανώς μικρότερη επιτυχία στη δημιουργία κοινωνικής προστιθέμενης αξίας από αυτήν την επένδυση.

Ευτυχώς, η Κύπρος έχει αναγνωρίσει αυτή την ανεπάρκεια. Έχουν ξεκινήσει σημαντικές αλλαγές στην πολιτική έρευνας και καινοτομίας της Κύπρου μέσω του *Εθνικού Πλαισίου Στρατηγικής για την Έρευνα και Καινοτομία 2019-2023*, που δημοσιεύθηκε το καλοκαίρι του 2019. Θα αναφερθούμε σε αρκετές από αυτές τις αλλαγές στην έκθεσή μας.

Σε αυτό το σημείο θέλουμε να τονίσουμε ότι, ενώ η επιτυχία της νέας στρατηγικής απαιτεί, αυτονόητα, νέους οικονομικούς πόρους, νέες ερευνητικές πρωτοβουλίες, νέες καινοτόμες δραστηριότητες... απαιτεί επίσης μια πολιτισμική μεταβολή σε πολλά τμήματα της Κυπριακής κοινωνίας, τόσο στο δημόσιο όσο και στο ιδιωτικό επίπεδο. Η Ομάδα εμπειρογνομόνων ξεπλάγη από τις απογοητεύσεις και τους περιορισμούς που αντιμετωπίζουν συχνά τα δημόσια χρηματοδοτούμενα ερευνητικά ιδρύματα όταν συνεργάζονται με τον ιδιωτικό τομέα ή με άλλους δημόσιους φορείς για την διεξαγωγή έρευνας, παροχής τεχνικής

¹ University of Amsterdam, Universitat de Barcelona, University of Cambridge, University of Copenhagen, Trinity College Dublin, University of Edinburgh, University of Freiburg, Université de Genève, Universität Heidelberg, University of Helsinki, Universiteit Leiden, KU Leuven, Imperial College London, University College London, Lund University, University of Milan, Ludwig-Maximilians-Universität München, University of Oxford, Sorbonne University, Université Paris-Sud, University of Strasbourg, Utrecht University, University of Zurich

εμπειρογνωμοσύνης, προσφοράς εργαστηριακών υπηρεσιών, ίδρυσης εταιρειών-τεχνοβλαστών κτλ. Αυτές οι απογοητεύσεις και οι περιορισμοί φαίνεται να οφείλονται, μεταξύ άλλων, στην απουσία, ασάφεια ή παρανόηση του νομικού και κανονιστικού πλαισίου, σε μια πολιτική και διοικητική νοοτροπία υπερβολικού ελέγχου και, στις συχνά μη ρεαλιστικές προσδοκίες των εταιρών.

Η νέα αφετηρία της πολιτικής έρευνας και καινοτομίας της Κύπρου αποτελεί μια ευκαιρία «εκκαθάρισης των εμποδίων»: να παράσχει στα δημόσια χρηματοδοτούμενα ερευνητικά ιδρύματα τους πόρους και την ελευθερία να εκπληρώσουν μια φιλόδοξη εντολή για καινοτομία και να απαιτήσει από αυτά να την εκτελέσουν αποδοτικά και αποτελεσματικά.

Η ΟΜΑΔΑ ΕΜΠΕΙΡΟΓΝΩΜΟΝΩΝ ΕΙΔΙΚΗΣ ΣΤΗΡΙΞΗΣ ΤΟΥ PSF

Anne-Christine Ritschkoff (Πρόεδρος)



Η Anne-Christine Ritschkoff έλαβε τον διδακτορικό της τίτλο στις βιολογικές επιστήμες από το Πανεπιστήμιο του Ελσίνκι στη Φινλανδία το 1996. Συνεργάζεται από το 1987 με το VTT Technical Research Centre of Finland Ltd, έναν μη κερδοσκοπικό οργανισμό πολλαπλών τεχνολογιών με παγκόσμια δικτύωση, σε διάφορες ερευνητικές και διοικητικές θέσεις. Έχει δημοσιεύσει περισσότερα από 100 άρθρα στους τομείς της βιοτεχνολογίας, της επιστήμης

των υλικών και των φυσικών πόρων.

Η Anne-Christine Ritschkoff κατέχει αυτήν τη στιγμή τη θέση της Ανωτέρου συμβούλου για την βιοοικονομία και την κυκλική οικονομία. Η αποστολή της είναι η προαγωγή τεχνολογίας, γνώσεων και πρακτικών λύσεων στον τομέα των φυσικών πόρων, των περιβαλλοντικών και καθαρών τεχνολογιών και της αποδοτικής χρήσης των πόρων. Στην προηγούμενη θέση της ως επιστημονικής και τεχνικής διευθύντριας στο VTT, είχε την ευκαιρία να αποκτήσει ένα εξαιρετικό υπόβαθρο γνώσεων σε διάφορες τεχνολογίες και επιστημονικούς κλάδους. Υποστηρίζει με ενθουσιασμό νέες βιώσιμες λύσεις και ριζικές καινοτομίες προς όφελος της κοινωνίας και της οικονομίας μέσω της ενοποίησης διαφορετικών δεξιοτήτων και κλάδων. Δραστηριοποιείται στη δημιουργία στρατηγικών δικτύων που διασυνδέουν την έρευνα και ανάπτυξη με την καινοτομία, καθώς και τη βιομηχανία, το εμπόριο και τον δημόσιο τομέα. Η Anne-Christine Ritschkoff συνεισφέρει στα Φινλανδικά και διεθνή συστήματα επιστήμης και καινοτομίας από διάφορες θέσεις εμπιστοσύνης. Έχει αποτελέσει μέλος και πρόεδρος διεθνών επιτροπών και διοικητικών συμβουλίων.

Christopher John Hull (Εισηγητής)

Ο Christopher Hull έχει περισσότερα από 25 χρόνια εμπειρίας στην υψηλού επιπέδου διοίκηση ευρωπαϊκών δικτύων ιδιωτικών και δημόσιων οργανισμών για την παροχή υπηρεσιών έρευνας, τεχνολογίας και μεταφοράς γνώσης σε εταιρείες, συμπεριλαμβανομένων των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων και των νεοφυών επιχειρήσεων, διαδοχικά ως Εμπειρογνώμων για την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, (Πρόγραμμα SPRINT), Γενικός Γραμματέας (ΓΓ) του ΤΙΙ, ΓΓ της FEICRO και ΓΓ της EARTO. Μια βασική αποστολή σε κάθε μία από αυτές τις θέσεις ήταν ο καθορισμός και η διευκόλυνση ανταλλαγών ορθών πρακτικών και αποτελεσματικών μεθόδων για την παροχή υπηρεσιών.



Ως Εμπειρογνώμων για το Πρόγραμμα SPRINT και ως ΓΓ του ΤΙΙ, εστίασε κυρίως στην προώθηση και επαγγελματοποίηση της μεταφοράς γνώσης μεταξύ πανεπιστημίων και βιομηχανίας. Επίσης, στο Πρόγραμμα SPRINT και, αργότερα, ως ΓΓ του FEICRO, μια από τις βασικές δραστηριότητές του ήταν να υποστηρίζει κρατικά χρηματοδοτούμενα ερευνητικά ιδρύματα ώστε να μεταβούν σε συνεργατικά και επί σύμβαση ερευνητικά επιχειρηματικά μοντέλα, καθώς και ο τομέας αδειών εκμετάλλευσης της τεχνολογίας και η δημιουργία εταιρειών-τεχνοβλαστών. Ως ΓΓ του EARTO, ο βασικός στόχος του ήταν η ανάπτυξη και εμφύτευση της έννοιας των Οργανισμών έρευνας και τεχνολογίας (Research and Technology Organisations - RTO). Ίδρυσε επίσης μόνιμες ομάδες εργασίας για τη συνεχή σύγκριση και ανταλλαγή επιχειρηματικών μοντέλων και πρακτικών για την παροχή υπηρεσιών έρευνας και τεχνολογίας σε ιδιωτικές επιχειρήσεις. Στην EARTO, ο Christopher συμμετείχε στην ίδρυση της ομάδας εργασίας «EUROTECH», η οποία έφερε σε επαφή τους κύριους οργανισμούς RTO με εγκαταστάσεις υποδομής υψηλού επιπέδου, όπως οι AIT, CEA, DTI, Fraunhofer, imec, Sintef, SP, Tecnalía, TNO, VTT.

Γιάννης Ιωαννίδης (Εμπειρογνώμων)



Ο Γιάννης Ιωαννίδης είναι Πρόεδρος και Γενικός Διευθυντής του Κέντρου έρευνας και καινοτομίας «Αθηνά» και καθηγητής στο Τμήμα πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Κατέχει πτυχίο Ηλεκτρολόγου μηχανικού από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο Αθηνών, Μεταπτυχιακό στα Εφαρμοσμένα μαθηματικά από το Πανεπιστήμιο Harvard και διδακτορικό τίτλο στην Πληροφορική από το Πανεπιστήμιο Berkeley της Καλιφόρνια. Τα ερευνητικά ενδιαφέροντά του περιλαμβάνουν τα συστήματα βάσεων δεδομένων και πληροφοριών, τις δομές δεδομένων και τα ψηφιακά αποθετήρια, την κλιμακώσιμη επεξεργασία δεδομένων, την ανάλυση δεδομένων και κειμένου, καθώς και την εξατομίκευση και τα κοινωνικά δίκτυα, θέματα σχετικά με τα οποία έχει δημοσιεύσει περισσότερα από 150 άρθρα σε κορυφαία περιοδικά και διασκέψεις. Η εργασία του συχνά εμπνέεται από και εφαρμόζεται σε προβλήματα διαχείρισης δεδομένων που προκύπτουν σε άλλους τομείς, όπως τις βιοεπιστήμες, τις φυσικές επιστήμες, τη βιοποικιλότητα και την πολιτιστική κληρονομιά. Έχει διατελέσει (συν-)συντονιστής σε πολλά ευρωπαϊκά ερευνητικά έργα και υποδομές, όπως τα CLARIN, Elixir-GR, INSPIREd, HELIX. Είναι μέλος του Συμβουλίου στρατηγικής διοίκησης SDSN Ελλάδας (Sustainable Development Solutions Network - Δίκτυο λύσεων βιώσιμης ανάπτυξης) και επικεφαλής της νομικής οντότητας OpenAIRE. Είναι μέλος των ACM και IEEE, μέλος της Academia Europaea και του έχουν απονεμηθεί αρκετά ερευνητικά βραβεία και βραβεία διδασκαλίας. Εξελέγη στη θέση του Γραμματέα/Ταμιά της ACM με θητεία δύο ετών. Είναι ο εκπρόσωπος της Ελλάδας στο Ευρωπαϊκό Στρατηγικό Φόρουμ Ερευνητικών Υποδομών (ESFRI), μέλος της Εκτελεστικής επιτροπής του ESFRI, αντιπρόσωπος του ESFRI στην Ομάδα προβληματισμού για τις ηλεκτρονικές υποδομές (e-IRG) και μέλος του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου της ACM.

Bruno Lindorfer (Εμπειρογνώμων)

Σπούδασε Μηχανολογία στο Τεχνικό Πανεπιστήμιο της Βιέννης. Από το 1981 έως το 1990, εργάστηκε στον τομέα της έρευνας και ανάπτυξης με τις δύο μεγάλες αυστριακές βιομηχανικές εταιρείες, τις VOEST-ALPINE και ENGEL Machinery. Από το 1990 έως το 2008 διετέλεσε γενικός τεχνικός διευθυντής της SIEMENS VAI, που αποτελεί τον διεθνή κλάδο μηχανικής μεταλλουργίας της SIEMENS. Από το 2008 έως το 2016, ο Bruno Lindorfer διετέλεσε CEO του Ανώτατου οργανισμού για την τεχνολογία και καινοτομία της Αυστρίας, ο οποίος μέχρι το 2015 ονομαζόταν TMG και σήμερα Biz-up. Ο Bruno Lindorfer έχει υπηρετήσει σε διάφορες θέσεις στην Αυστριακή και Ευρωπαϊκή κοινότητα RTI: Έχει διατελέσει μέλος διαφόρων Ομάδων εμπειρογνομόνων υψηλού επιπέδου της ΕΚ, της ΓΔ Βιομηχανίας καθώς και της ΓΔ Έρευνας και ανάπτυξης και είναι λέκτορας Διαχείρισης τεχνολογίας και Διαχείρισης καινοτομιών στο Πανεπιστήμιο Johannes Kepler, Λιντς/Αυστρία.



Ο Bruno Lindorfer έχει δημοσιεύσει πολυάριθμα άρθρα σχετικά με την τεχνολογία, καθώς και τη διαχείριση της καινοτομίας.

Geert van der Veen (Εμπειρογνώμων)



Ο Geert van der Veen είναι Διευθύνων Εταίρος και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Technopolis Group στο Άμστερνταμ. Έχει περισσότερα από 25 χρόνια πείρας στον τομέα των πολιτικών επιστήμης και καινοτομίας. Μετά την εκπαίδευσή του ως μηχανικός περιβάλλοντος (Πανεπιστήμιο του Τβέντε, MSc) ο Geert ξεκίνησε τη σταδιοδρομία του στην TNO, στην έρευνα της ανακύκλωσης μπαταριών. Στη συνέχεια, διατέλεσε διευθυντής προγράμματος στη Senter (πλέον Οργανισμός επιχειρήσεων των Κάτω Χωρών) στον τομέα της βιώσιμης τεχνολογίας. Στον Ερευνητικό οργανισμό για την αγροτική

τεχνολογία και τις καινοτομίες τροφίμων του πανεπιστημίου Wageningen UR διατέλεσε διευθυντής της Επιχειρηματικής μονάδας για τους ανανεώσιμους πόρους και μέλος της ομάδας διοίκησης. Έγινε μέλος της Technopolis το 2003 και έχει συμμετάσχει, μεταξύ άλλων, σε περισσότερες από 50 αξιολογήσεις οργανισμών έρευνας και καινοτομίας σε διάφορες χώρες. Έχει συνεχές ενδιαφέρον για το θέμα της εξεύρεσης τρόπων ώστε να καταστούν αυτοί οι οργανισμοί (συμπεριλαμβανομένης της υπάρχουσας υποδομής τους) χρήσιμοι για τη βιομηχανία και την κοινωνία.

Η ομάδα εμπειρογνομόνων υποστηρίχθηκε από τις υπηρεσίες της Επιτροπής (ΓΔ για την Έρευνα και Καινοτομία, Μονάδα Z1 – EXE και πληροφορίες χωρών), ενώ ο Τηλέμαχος Τηλεμάχου ήταν το σημείο επαφής από τη ΓΔ για την έρευνα και την καινοτομία, που συντόνισε τις δραστηριότητες και διασφάλισε τη διασύνδεση με τις Κυπριακές αρχές. Οι εμπειρογνώμονες υποστηρίχθηκαν επίσης από τον Jari Romanainen (Technopolis Group) που παρείχε τεχνογνωσία στον τομέα των κρατικών ενισχύσεων και πραγματοποίησε τον ποιοτικό έλεγχο, καθώς και τον Διευθυντή Έργου και συντάκτη του Analytical Background Report Νίκο Μαρούλη (Technopolis Group).

ΜΗΝΥΜΑΤΑ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

Μετά την ίδρυση του πρώτου δημόσιου πανεπιστημίου το 1992 στην Κυπριακή Δημοκρατία, η τριτοβάθμια εκπαίδευση της χώρας και ο τομέας της έρευνας έχει μεγεθυνθεί εντυπωσιακά. Σήμερα υπάρχουν τρία δημόσια πανεπιστήμια, πέντε ιδιωτικά και τρία μη κερδοσκοπικά κολέγια. Από κοινού, αριθμούν περίπου 44.000 σπουδαστές, εκ των οποίων σχεδόν οι μισοί προέρχονται από το εξωτερικό.

Στο τομέα της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, το μεγαλύτερο μέρος της έρευνας - σχεδόν 80% - επιτελείται από τα δημόσια πανεπιστήμια.

Παράλληλα με τα δημόσια και ιδιωτικά πανεπιστήμια, υπάρχουν τρεις ιδιωτικοί μη κερδοσκοπικοί ερευνητικοί οργανισμοί που επιτελούν έρευνα υψηλού επιπέδου, καθώς και αρκετά δημόσια εργαστήρια που εκτελούν ερευνητικές, δοκιμαστικές και κανονιστικές λειτουργίες.

Αναφορικά με την ποιότητα της έρευνας, πρέπει να σημειωθεί ότι το 2017, περίπου τα τρία τέταρτα του συνολικού αριθμού των δημοσιεύσεων από Κύπριους ερευνητές ήταν διεθνείς συν-δημοσιεύσεις (3η θέση στην ΕΕ) και το 2014, περισσότερες από το 10% των δημοσιεύσεων από Κύπριους ερευνητές βρισκόταν στο κορυφαίο 10% των δημοσιεύσεων με τις περισσότερες αναφορές σε παγκόσμιο επίπεδο. Είναι επίσης αξιοσημείωτο ότι ο πληθυσμός της Κύπρου εμφανίζει γενικά υψηλό επίπεδο εκπαίδευσης: το 2017, το 54,9% του πληθυσμού ηλικίας 30-34 ετών είχε τίτλο τριτοβάθμιας εκπαίδευσης (2η θέση στην ΕΕ).

Παρά το μέγεθος και τις δυνατότητες των τομέων της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης και της έρευνας, υπάρχει σχετικά μικρή αλληλεπίδραση μεταξύ της ακαδημαϊκής κοινότητας και επιχειρήσεων. Το 2016, μόνο 1% των προϋπολογισμών των ιδρυμάτων ανώτατης εκπαίδευσης και ιδιωτικών μη κερδοσκοπικών ιδρυμάτων χρηματοδοτήθηκε από επιχειρήσεις.

Αυτή η απουσία συνεργασίας της ακαδημαϊκής κοινότητας και επιχειρήσεων οδήγησε τις Κυπριακές αρχές να ζητήσουν μια δράση ειδικής στήριξης PSF για τη «Βέλτιστη χρησιμοποίηση των δημόσιων ερευνητικών εργαστηρίων από την επιχειρηματική κοινότητα», της οποίας οι συστάσεις θα χρησιμεύσουν ως βάση για την ανάπτυξη ενός κυβερνητικού προγράμματος δράσης. Η αίτηση της Κύπρου συνοδευόταν από έναν λεπτομερή κατάλογο θεμάτων προς διερεύνηση, τα οποία καλύπτουν σχεδόν αποκλειστικά την πλευρά της εξίσωσης που αφορά στην προσφορά, δηλαδή στις μεταρρυθμίσεις που πρέπει να γίνουν ώστε τα δημόσια χρηματοδοτούμενα ερευνητικά ιδρύματα να συνεργάζονται περισσότερο και αποτελεσματικότερα με τις επιχειρήσεις.

Στο αίτημά τους οι Κυπριακές αρχές μας ζήτησαν να εστιάσουμε στα εξής δημόσια χρηματοδοτούμενα ερευνητικά ιδρύματα: το Πανεπιστήμιο της Κύπρου, το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου, το Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου, το Ινστιτούτο Κύπρου και το Ινστιτούτο Νευρολογίας και Γενετικής Κύπρου.

Επιπλέον, ο κατάλογος περιελάμβανε τρία από τα πέντε εργαστήρια που συνδέονται με το Υπουργείο Γεωργίας, Αγροτικής Ανάπτυξης και Περιβάλλοντος, συγκεκριμένα: το Ινστιτούτο Γεωργικών Ερευνών, το Τμήμα Αλιείας και

Θαλασσιών Ερευνών και το Τμήμα Μετεωρολογίας. Κατά τη διάρκεια της πρώτης επίσκεψής της στη χώρα, η Ομάδα εμπειρογνομένων είχε την ευκαιρία να συζητήσει με εκπροσώπους των τριών εργαστηρίων και διαπιστώσαμε ότι αποτελούν κατά πρώτο λόγο «δημόσια εργαστήρια» με την κλασική έννοια του όρου, επιτελώντας λειτουργίες κανονιστικής εποπτείας και ελέγχου για το δημόσιο συμφέρον. Η απαίτηση από ένα δημόσιο εργαστήριο να παρέχει υποστηρικτικές υπηρεσίες για το συμφέρον μεμονωμένων επιχειρήσεων, ενέχει προφανείς κινδύνους σύγκρουσης συμφερόντων σε σχέση με τις κανονιστικές λειτουργίες του. Για αυτόν το λόγο, προτείνουμε να μην ισχύσουν οι συστάσεις μας για τα τρία εργαστήρια,² τουλάχιστον προς το παρόν και χωρίς να προηγηθεί διεξοδική εξέταση.

Από το υλικό που περιέχεται στην αναλυτική έκθεση στήριξης, και ειδικότερα από τις συνεντεύξεις της Ομάδας Εμπειρογνομένων με ένα ευρύ φάσμα εκπροσώπων ενδιαφερομένων μερών κατά την πρώτη επίσκεψη στη χώρα τον Μάιο του 2019, καταλήξαμε ότι οι βασικές προκλήσεις που αντιμετωπίζει η Κύπρος σε σχέση με την αλληλεπίδραση επιστήμης-επιχειρήσεων, είναι ουσιαστικά τρεις.

Κατ' αρχάς, **η εγχώρια ζήτηση για έρευνα και σχετικές υπηρεσίες από τους ερευνητικούς οργανισμούς (ΕΟ) είναι αυτή τη στιγμή σχεδόν ανύπαρκτες.** Το 95% των Κυπριακών επιχειρήσεων είναι πολύ μικρές επιχειρήσεις (με λιγότερους από 10 υπαλλήλους), που επικεντρώνονται κυρίως σε παραδοσιακούς τομείς και τοπικές υπηρεσίες. Μόνο ο τομέας τεχνολογίας των πληροφοριών και επικοινωνιών και ο φαρμακευτικός τομέας, το 2016, είχαν σημαντικές δαπάνες για έρευνα και ανάπτυξη, που αποτέλεσαν το 83% όλων των δαπανών για έρευνα και ανάπτυξη των κυπριακών επιχειρήσεων (αλλά Κύπρου). Αυτό συνεπάγεται ότι απόπειρες για τη βελτίωση της πλευράς της προσφοράς στη σχέση αλληλεπίδρασης επιστήμης-επιχειρήσεων στην Κύπρο θα έχουν αναπόφευκτα απογοητευτικό αποτέλεσμα, εάν δεν υπάρξει ταυτόχρονα πολιτική για αύξηση της πλευράς της ζήτησης.

Δεύτερον, παρόλο που όλοι οι ερευνητικοί οργανισμοί έχουν δεσμευτεί να συνεργαστούν με τον επιχειρηματικό τομέα και οι περισσότεροι έχουν ιδρύσει εσωτερικούς οργανισμούς διασύνδεσης («σύνδεσμοι με τη βιομηχανία», «μεταφορά τεχνολογίας», κ.λπ.), **ο όγκος δραστηριότητας είναι ακόμα πολύ χαμηλός και οι προσφερόμενες υπηρεσίες είναι γενικά ανεπαρκώς δομημένες και συχνά στερούνται προβολής, ενώ επίσης τακτικά προσφέρονται κατά περίπτωση.** Αυτό πιθανότατα δεν αποτελεί έκπληξη. Στην περίπτωση αυτή υφίσταται το πρόβλημα της «κότας και του αβγού»: δεδομένης της απουσίας σημαντικής πραγματικής ζήτησης, είναι πρακτικά αδύνατο να αναπτυχθούν αποτελεσματικές βιώσιμες υπηρεσίες. Το συμπέρασμα είναι το ίδιο

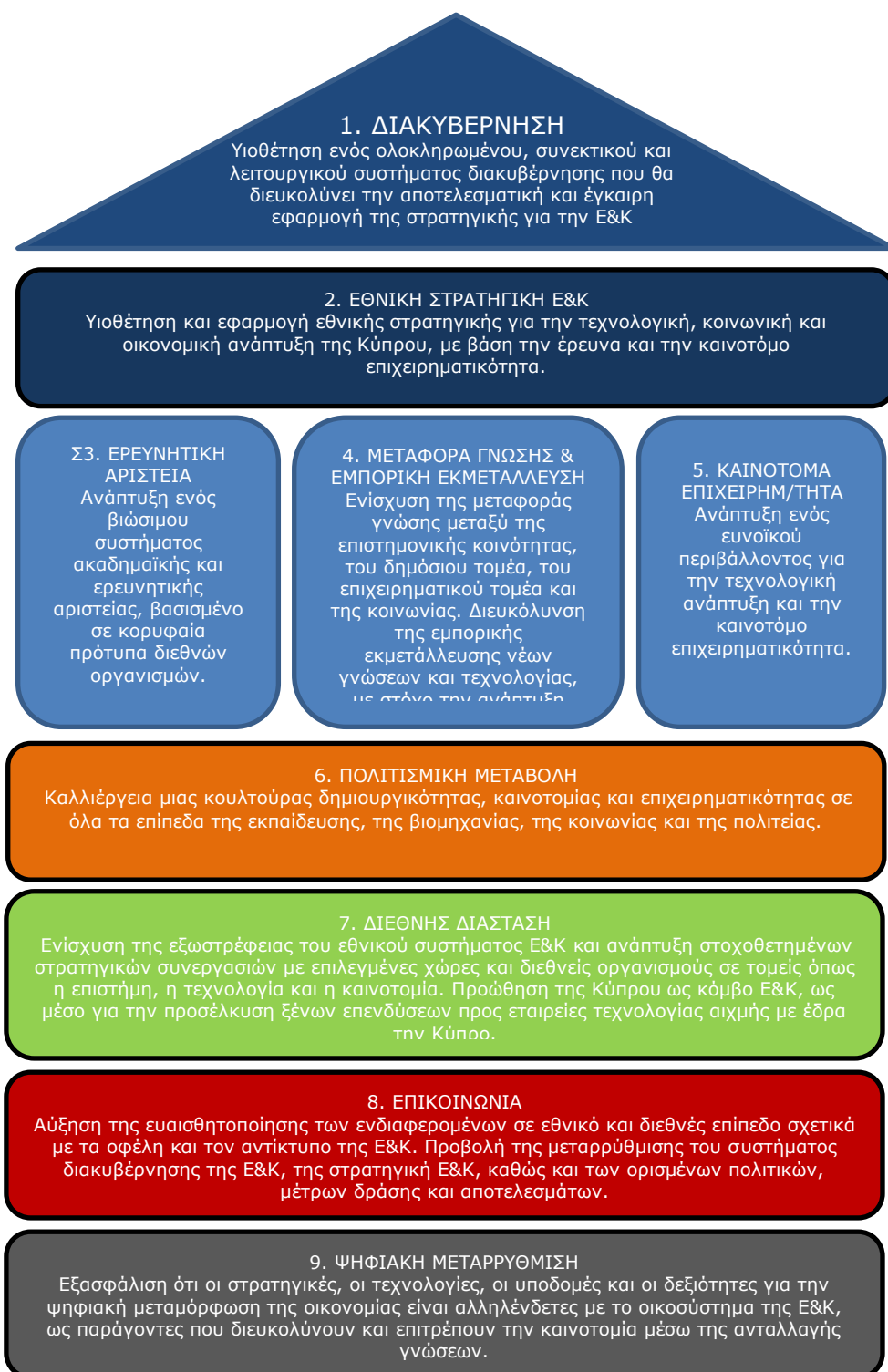
² Εξαίρεση μπορούν να αποτελέσουν οι ερευνητικές δραστηριότητες του Ινστιτούτου Γεωργικών Ερευνών (Agricultural Research Institute - ARI), που αποτελούν το 90% της συνολικής δραστηριότητάς του. Μπορούν να μεταφερθούν ή να συσχετιστούν με άλλο τρόπο με κάποιον άλλο οργανισμό, π.χ. με το Τμήμα Γεωπονικών Επιστημών, Βιοτεχνολογίας και Επιστήμης Τροφίμων του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου, αλλά η Ομάδα Εμπειρογνομένων δεν διαθέτει λεπτομερή άποψη του ερευνητικού τοπίου της Κύπρου, ώστε να είναι σε θέση να υποβάλει επίσημη πρόταση κατ' αυτήν την έννοια.

όπως προηγουμένως: η μεταρρύθμιση της πλευράς της προσφοράς πρέπει να συνοδεύεται από πολιτικές για τη μεγέθυνση της πλευράς της ζήτησης.

Τρίτον, **φαίνεται να υφίστανται πολιτισμικά εμπόδια στην Κύπρο για την ανάπτυξη βιώσιμης αλληλεπίδρασης μεταξύ της ακαδημαϊκής κοινότητας και των επιχειρήσεων.** Όπως διαπιστώθηκε στις συνεντεύξεις μας, είναι διαδεδομένη η άποψη, ότι οι δημόσια χρηματοδοτούμενοι οργανισμοί και υποδομές, πρέπει να προσφέρουν τις υπηρεσίες τους δωρεάν. Ή, για να το θέσουμε διαφορετικά, υπάρχει απροθυμία αποδοχής του γεγονότος ότι πρέπει να υπάρξει οικονομική αποζημίωση για μια υπηρεσία που προσφέρεται από έναν δημόσια επιδοτούμενο οργανισμό στην περίπτωση που η υπηρεσία παρέχει συγκεκριμένο οικονομικό όφελος στο δικαιούχο. Μια άλλη διάσταση είναι η νοοτροπία που φαίνεται να επικρατεί σε ορισμένους πολιτικούς κύκλους, ότι ο ρόλος των δημόσια χρηματοδοτούμενων ερευνητικών οργανισμών είναι η διδασκαλία και η ακαδημαϊκή έρευνα και όχι η συνεργασία με επιχειρήσεις και η αποκόμιση οικονομικού οφέλους. Αυτή η στάση βρίσκεται σε αντίθεση με τη γενικότερη ορθή ευρωπαϊκή πρακτική της αλληλεπίδρασης επιστήμης-επιχειρήσεων, σύμφωνα με την οποία η «τρίτη αποστολή» των δημόσιων πανεπιστημίων, δηλαδή η άμεση συνεργασία με την επιχειρηματική κοινότητα και την κοινωνία των πολιτών, είναι καθιερωμένη. Μια πρακτική συνέπεια αυτής της στάσης στην Κύπρο είναι ότι ο νόμος του 2018 που επιτρέπει στα πανεπιστήμια να δημιουργούν εταιρείες-τεχνοβλαστούς είναι από αρκετές απόψεις δυσλειτουργικός.

Πριν να συνοψίσουμε τις προτάσεις μας, θα αναφερθούμε στο ευρύτερο περιβάλλον πολιτικής της Κύπρου. Η αίτηση των Κυπριακών αρχών για αυτήν τη δράση ειδικής στήριξης PSF έγινε στο τέλος του 2017. Από τότε, η χώρα έχει ξεκινήσει μια συνολική μεταρρύθμιση της πολιτικής της για την έρευνα και την καινοτομία, η οποία αποκρυσταλλώνεται στο έγγραφο «Εθνικό Πλαίσιο Στρατηγικής για Έρευνα και Καινοτομία 2019-2023» (Cyprus Research and Innovation Strategy Framework 2019 - 2023 - CRIS) που δημοσιεύτηκε το καλοκαίρι του 2019. Ο δεδηλωμένος στόχος της νέας στρατηγικής είναι «να αποτελέσει η Κύπρος μια δυναμική και ανταγωνιστική οικονομία, που θα βασίζεται στην έρευνα, την επιστημονική αριστεία, την τεχνολογική ανάπτυξη και την επιχειρηματικότητα». Έχουν καθοριστεί φιλόδοξοι στόχοι για την αύξηση των δαπανών για έρευνα και ανάπτυξη, τόσο στον δημόσιο όσο και στον ιδιωτικό τομέα και έχουν ανακοινωθεί σημαντικές μεταρρυθμίσεις στη διακυβέρνηση, συμπεριλαμβανομένης της δημιουργίας για πρώτη φορά ενός Υφυπουργείου για την Έρευνα και την Καινοτομία. Παρόλο που αρκετά από όσα προτείνονται στο CRIS δεν έχουν βρει ακόμα πρακτική εφαρμογή, αναμένουμε ότι θα δώσει την πολιτική ευκαιρία και το λειτουργικό πλαίσιο για την υλοποίηση των προτάσεων της έκθεσής μας.

Σχήμα 1: Τα βασικά στοιχεία του Πλαισίου Στρατηγικής της Κύπρου για την Έρευνα και την Καινοτομία 2019-2023



ΣΥΝΟΨΗ ΤΩΝ ΣΥΣΤΑΣΕΩΝ

Τα ζητήματα που υπονοούνται στις προδιαγραφές αυτής της έκθεσης αφορούν, ουσιαστικά, την προσφορά και τη ζήτηση σε σχέση με την έρευνα και τις σχετικές υπηρεσίες που προσφέρουν οι ΕΟ στις επιχειρήσεις.

Η εντολή που δόθηκε στην Ομάδα Εμπειρογνομώνων ζητούσε ειδικά συστάσεις σχετικά με το πώς θα μπορούσαν οι ΕΟ της Κύπρου να συνεργαστούν αποτελεσματικότερα με τις επιχειρήσεις. Αντιθέτως, δύο από τις τρεις βασικές προκλήσεις που προσδιορίστηκαν στην προηγούμενη ενότητα επισημαίνουν ότι το βασικό πρόβλημα δεν σχετίζεται τόσο με την προσφορά αλλά με την έλλειψη ζήτησης για τις υπηρεσίες που προσφέρουν ή θα μπορούσαν να προσφέρουν οι ΕΟ στις επιχειρήσεις. Ωστόσο, δεν υπάρχει πραγματική αντίθεση μεταξύ της εντολής και των συμπερασμάτων μας, διότι πρόκειται για το πρόβλημα της κότας και του αβγού: όταν η ζήτηση είναι χαμηλή, δεν υπάρχουν αρκετά κίνητρα ή ακόμα και πρακτική δυνατότητα για να αναπτύξουν οι ΕΟ βιώσιμες υπηρεσίες που να προσαρμόζονται στη ζήτηση.

Συνεπώς, το γενικό συμπέρασμα της Ομάδας Εμπειρογνομώνων είναι ότι ενώ η προτεραιότητα της πολιτικής για την Κύπρο πρέπει να είναι η αύξηση της πλευράς της ζήτησης, οι ΕΟ έχουν επίσης σημαντικό σχετικό ρόλο και χρειάζονται υποστήριξη μέσω πολιτικής για να επιτύχουν σε αυτόν.

Ο ρόλος των ΕΟ μπορεί και πρέπει να είναι πολλαπλός. Μπορούν να συνεισφέρουν άμεσα στην αύξηση της ζήτησης, κατ' αρχάς με την ενεργή δημιουργία εταιρειών-τεχνοβλαστών (δηλαδή εταιρείες όπου ο ΕΟ έχει εταιρική συμμετοχή, συνήθως μέσω της συμπερίληψης πνευματικής ιδιοκτησίας που ανήκει στον ΕΟ) και, κατά δεύτερο, ενθαρρύνοντας και υποστηρίζοντας το προσωπικό και τους σπουδαστές που επιθυμούν να ιδρύσουν τις δικές τους νεοφυείς επιχειρήσεις. Εκτός αυτού, και αυτό το σημείο συχνά παραβλέπεται, οι ΕΟ μπορούν να συνεισφέρουν στην «προώθηση στην αγορά» και με αυτόν τον τρόπο να διασφαλίσουν την αποτελεσματική υλοποίηση των δημόσιων προγραμμάτων που στοχεύουν στην ώθηση της καινοτομίας στον επιχειρηματικό τομέα, συμπεριλαμβανομένων των επιχειρήσεων με περιορισμένη ή ανύπαρκτη προηγούμενη δραστηριότητα καινοτομίας. Τέτοια ορθά σχεδιασμένα προγράμματα αποτελούν πιθανά επωφελή σενάρια και για τις δύο πλευρές: ο ΕΟ αποκτά έναν (πιθανά κατ' εξακολούθηση) πελάτη και η επιχείρηση ένα (δυναμικό) ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

Οι συστάσεις της Ομάδας εμπειρογνομώνων λαμβάνουν υπόψη το πρόβλημα της κότας και του αβγού που αναφέρθηκε προηγουμένως: παρόλο που πρέπει να αποτελέσει προτεραιότητα πολιτικής η αύξηση της πλευράς της ζήτησης - η οποία ξεπερνά τις αρμοδιότητες της εντολής μας - η πλευρά της προσφοράς μπορεί να συνεισφέρει σημαντικά στην επίτευξη αυτού του στόχου.

Συνεπώς, η πρώτη σύστασή μας είναι **ο επαναπροσδιορός των συνθηκών εντός των οποίων συνεργάζονται οι ΕΟ με τις επιχειρήσεις** και με άλλους τομείς εξωτερικών πελατών, όπως είναι ο δημόσιος τομέας και ο τομέας των μη κερδοσκοπικών οργανισμών. Οι συστάσεις μας περιλαμβάνουν: τη θεσμοθέτηση σε υψηλό επίπεδο σε κάθε ΕΟ μιας τρίτης αποστολής - πέρα από την «εκπαίδευση» και την «έρευνα» - τη «μεταφορά γνώσης/καινοτομία». Την εισαγωγή ενός

οικονομικού κινήτρου που θα ενθαρρύνει τη συνεργασία των ΕΟ με τις επιχειρήσεις. Την αποσαφήνιση για τους ΕΟ των κανονισμών κρατικών ενισχύσεων της ΕΕ που αφορούν την αλληλεπίδραση μεταξύ ΕΟ-επιχειρήσεων και την αναθεώρηση του υπάρχοντος, ανεπαρκούς νόμου σχετικά με τη δημιουργία εταιρειών-τεχνοβλαστών από τα πανεπιστήμια, ώστε να ευθυγραμμιστεί με την ευρωπαϊκή ορθή πρακτική.

Η δεύτερη είναι η **επαγγελματοποίηση της προσφοράς υπηρεσιών των ΕΟ**, ώστε να καταστούν περισσότερο διαφανείς για τις επιχειρήσεις. Προτείνουμε μια μετατόπιση προς την πλήρη οικονομική κοστολόγηση των υπηρεσιών των ΕΟ, προκειμένου να επιλυθούν πραγματικοί ή εικαζόμενοι περιορισμοί από το Πλαίσιο Κρατικών Ενισχύσεων της ΕΕ.

Η τρίτη σύστασή μας είναι η **αναθεώρηση, η επανεξέταση και η συμπλήρωση του μείγματος των κρατικών παρεμβάσεων που υποστηρίζουν την έρευνα και την καινοτομία, ώστε να ενθαρρυνθεί ενεργά η αλληλεπίδραση μεταξύ ΕΟ-επιχειρήσεων.**

Βελτιστοποίηση των γενικών συνθηκών ώστε να ενθαρρυνθούν ενεργά οι ΕΟ να συνεργαστούν με επιχειρήσεις, αλλά και με τον δημόσιο τομέα, τους μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς και να συνεισφέρουν άμεσα στην οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη της Κύπρου.

Να ανατεθεί σε κάθε ΕΟ να επιδιόξει την τρίτη αποστολή για την υποστήριξη της καινοτομίας μέσω της μεταφοράς γνώσης.

Να ζητηθεί από κάθε ΕΟ να διορίσει έναν διευθυντή υψηλού επιπέδου - «Αντιπρότανη για την καινοτομία» (ΑΠΚ) - που θα αναπτύξει και θα υλοποιήσει τις δραστηριότητες της τρίτης αποστολής του οργανισμού.

Στον ΑΠΚ κάθε ΕΟ θα αναφέρεται ένας «Διευθυντής καινοτομίας» (ΔΚ), καθώς και τυχόν επιπλέον απαιτούμενο προσωπικό, με τη λειτουργική ευθύνη της τρέχουσας υλοποίησης της στρατηγικής του ΕΟ για τη μεταφορά γνώσης.

Να θεσπιστεί ένα σύστημα οικονομικών κινήτρων για να ενισχυθεί το ενδιαφέρον των ΕΟ να συμμετάσχουν σε δραστηριότητες μεταφοράς γνώσης.

Να διασφαλιστεί ότι οι ΕΟ λαμβάνουν σαφή και πρακτική καθοδήγηση σχετικά με τη συμβατότητα των δραστηριοτήτων καινοτομίας τους με το Ευρωπαϊκό πλαίσιο κρατικών ενισχύσεων.

Να αναθεωρηθεί και να επανεξεταστεί η τρέχουσα νομοθεσία που διέπει τη δημιουργία εταιρειών-τεχνοβλαστών από τους ΕΟ, προκειμένου να ευθυγραμμιστεί με την ορθή πρακτική σε άλλες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Να αναθεωρηθεί και ενδεχομένως να ενισχυθεί η υποστήριξη που παρέχουν οι ΕΟ στο προσωπικό και στους σπουδαστές με επιχειρηματικούς στόχους.

Να διασφαλιστεί η παραγωγική οριοθέτηση των δραστηριοτήτων μεταξύ της προς δημιουργία Υπηρεσίας μεταφοράς γνώσης και των εσωτερικών μονάδων μεταφοράς γνώσης των ΕΟ.

Επαγγελματοποίηση της προσφοράς υπηρεσιών των ΕΟ.

Να διασυνδεθούν οι ΔΚ για σκοπούς ανταλλαγής εμπειριών και αμοιβαίας μάθησης και να ενθαρρυνθούν, όπου είναι δυνατό, οι ευθυγραμμισμένες πρακτικές.

Να αναπτυχθεί δομημένη προσφορά υπηρεσιών για συνεργατική και επί σύμβαση έρευνα, εργαστηριακές υπηρεσίες και τεχνικές συμβουλευτικές υπηρεσίες, με βάση τυπικές μορφές συμβάσεων (πρότυπα), σαφείς αρχές και πρακτικές τιμολόγησης και να διασφαλιστούν οι διαφανείς εσωτερικές διοικητικές διαδικασίες όπου απαιτούνται ειδικές άδειες για συγκεκριμένες δραστηριότητες.

Κάθε ΕΟ να προετοιμαστεί για την υλοποίηση πλήρους οικονομικής κοστολόγησης των δραστηριοτήτων του σχετικά με την καινοτομία, όταν αυτές οι δραστηριότητες θα έχουν επαρκή όγκο.

Αναθεώρηση του τρέχοντος μείγματος των δημοσίων προγραμμάτων που σχετίζονται με την έρευνα και την καινοτομία, ώστε να υποστηρίξουν με τον βέλτιστο τρόπο τους ΕΟ στη συνεργασία τους με τις επιχειρήσεις και άλλα εξωτερικά μέρη.

Να θεσπιστεί ένα ανταγωνιστικό Πρόγραμμα Κρίσημων Εθνικών Υποδομών ώστε να προσφέρει στους ΕΟ μια σταθερή και προβλέψιμη πηγή χρηματοδότησης για την απόκτηση, συντήρηση και αναβάθμιση ερευνητικών εγκαταστάσεων μεγάλης κλίμακας, ενώ ταυτόχρονα να αποτρέπει την περιττή επανάληψη της επένδυσης και να προάγει την από κοινού χρήση των εγκαταστάσεων.

Να συνεχιστεί, να αναθεωρηθεί και να επεκταθεί το τρέχον σύστημα κουπονιών καινοτομίας, το οποίο μπορεί να αποτελέσει πολύτιμο κίνητρο καινοτομίας για τις μικρές εταιρείες.

Να θεσπιστεί ένα συνεργατικό ερευνητικό πρόγραμμα που δεν θα συνδέεται με συγκεκριμένα επιστημονικά πεδία ή οικονομικές δραστηριότητες αλλά θα υποστηρίζει έργα καινοτομίας σε επιχειρήσεις με σκοπό την κυκλοφορία νέων ή βελτιωμένων προϊόντων ή υπηρεσιών ή/και την εφαρμογή νέων διαδικασιών παραγωγής.

Να θεσπιστεί ένα σχέδιο πρακτικής άσκησης αποφοίτων όπου οι μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις θα λαμβάνουν οικονομική ενίσχυση για την απασχόληση ατόμων που αποφοίτησαν πρόσφατα από το πανεπιστήμιο για μια περίοδο 12-24 μηνών.

Επικοινωνήστε με την ΕΕ

ΑΥΤΟΠΡΟΣΩΠΩΣ

Σε όλη την Ευρωπαϊκή Ένωση υπάρχουν εκατοντάδες κέντρα πληροφόρησης Europe Direct. Μπορείτε να βρείτε τη διεύθυνση του πλησιέστερου σε σας κέντρου στον δικτυακό τόπο: <http://europa.eu/contact>

ΤΗΛΕΦΩΝΙΚΑ Η ΜΕΣΩ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΥ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΟΥ

Η Europe Direct είναι μια υπηρεσία που απαντά στις ερωτήσεις σας για την Ευρωπαϊκή Ένωση. Μπορείτε να επικοινωνήσετε με αυτήν την υπηρεσία:

- καλώντας απευθείας τον αριθμό: 00 800 6 7 8 9 10 11 (ορισμένα δίκτυα τηλεφωνίας ενδέχεται να χρεώνουν τις κλήσεις αυτές),
- καλώντας τον αριθμό: +32 22999696 ή
- μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου από τον δικτυακό τόπο: <http://europa.eu/contact>

Βρείτε πληροφορίες σχετικά με την ΕΕ

ΣΤΟ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ

Πληροφορίες για την Ευρωπαϊκή Ένωση σε όλες τις επίσημες γλώσσες της ΕΕ είναι διαθέσιμες στον δικτυακό τόπο Europa: <http://europa.eu>

ΣΤΙΣ ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΤΗΣ ΕΕ

Μπορείτε να τηλεφορτώσετε ή να παραγγείλετε δωρεάν και επί πληρωμή εκδόσεις της ΕΕ στην ακόλουθη διεύθυνση: <http://bookshop.europa.eu>. Μπορείτε να ζητήσετε πολλαπλά αντίγραφα δωρεάν εκδόσεων επικοινωνώντας με την υπηρεσία Europe Direct ή με το τοπικό σας κέντρο πληροφόρησης (βλ. <http://europa.eu/contact>)

ΣΤΗ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ ΤΗΣ ΕΕ ΚΑΙ ΣΕ ΣΧΕΤΙΚΑ ΕΓΓΡΑΦΑ

Για πρόσβαση σε νομικές πληροφορίες της ΕΕ, συμπεριλαμβανομένου του συνόλου της ενωσιακής νομοθεσίας από το 1951 σε όλες τις επίσημες γλώσσες, μεταβείτε στον δικτυακό τόπο EUR-Lex, στην ακόλουθη διεύθυνση: <http://eur-lex.europa.eu>

ΣΤΑ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΕ

Η Πύλη Δημόσιων Δεδομένων της Ευρωπαϊκής Ένωσης (<http://data.europa.eu/euodp/en/data>) παρέχει πρόσβαση σε σύνολα δεδομένων από την ΕΕ. Τα δεδομένα μπορούν να τηλεφορτωθούν και να επαναχρησιμοποιηθούν δωρεάν, τόσο για εμπορικούς όσο και για μη εμπορικούς σκοπούς

Ο Μηχανισμός Υποστήριξης Πολιτικής του προγράμματος «Ορίζοντας 2020» αποτελεί ένα όργανο με στόχο την υποστήριξη Κρατών μελών και χωρών που σχετίζονται με το πρόγραμμα «Ορίζοντας 2020» ώστε να βελτιώσουν το σχεδιασμό, την υλοποίηση και την αξιολόγηση των εθνικών πολιτικών και συστημάτων τους έρευνας και καινοτομίας.

Κατόπιν αίτησης των Κυπριακών αρχών για ειδική στήριξη από τον Μηχανισμό Υποστήριξης Πολιτικής για τη «Βέλτιστη χρησιμοποίηση των δημόσια χρηματοδοτούμενων ερευνητικών εργαστηρίων από την επιχειρηματική κοινότητα», διορίστηκε μια διεθνής ομάδα εμπειρογνομόνων από την Επιτροπή (Γενική Διεύθυνση Έρευνας και Καινοτομίας).

Η έκθεση συνοψίζει τα αποτελέσματα των διασκέψεων της ομάδας εμπειρογνομόνων. Παρέχει μια αξιολόγηση της τρέχουσας κατάστασης στην Κύπρο, προσδιορίζει τομείς όπου απαιτείται δράση πολιτικής και διατυπώνει συγκεκριμένες συστάσεις για την ενίσχυση της συνεργασίας μεταξύ των ερευνητικών οργανισμών και της επιχειρηματικής κοινότητας στην Κύπρο.

Μελέτες και εκθέσεις



Υπηρεσία Εκδόσεων
της Ευρωπαϊκής Ένωσης